

PRITARTA

Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubo taryba
2017 m. balandžio 14 d. protokolas Nr.4

PRITARTA

Vilniaus miesto savivaldybės Jaunimo reikalų
skyriaus vedėjo 2017 m. gegužės 11 d. Įsak.
Nr. A15-1191/17(2.1.4-AD16).

PATVIRTINTA

Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubo
2017 m. gegužės 12 d.
direktoriaus įsakymas Nr. V-37

**VILNIAUS ŽIRMŪNŲ VAIKŲ IR JAUNIMO KLUBO
STRATEGINIS 2017-2021 M. PLANAS**

Vilnius, 2017

ĮVADAS

Strateginis planavimas – procesas, kurio metu nustatomos veiklos kryptys ir būdai institucijos misijai vykdyti, numatytiems tikslams ir rezultatams pasiekti, efektyviai panaudojant finansinius, materialinius ir žmogiškuosius išteklius. Strateginis planas – penkerių metų strateginio planavimo dokumentas, kuriame numatomi atitinkami strateginiai tikslai, siektini rezultatai ir planuojami jų įgyvendinimo būdai. Strateginio plano tikslas – efektyviai ir tikslingai organizuoti klubo veiklą, telkti klubo bendruomenę sprendžiant aktualiausias ugdymo problemas, numatyti klubo veiklos prioritetus ir pokyčius iki 2021 metų.

Klubo strateginis planas parengtas vadovaujantis LR Švietimo įstatymu, Valstybine švietimo 2013-2022 metų strategija, Vilniaus miesto savivaldybės 2010-2020 strateginiu planu, Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, Vilniaus miesto savivaldybės neformaliojo švietimo įstaigų veiklos organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktorės 2016 m. gruodžio 30 d. įsakymu Nr. 30-2882, LR Švietimo ir mokslo ministerijos, kitais Savivaldybės norminiais teisės aktais, bei 2008-02-04 Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo įsakymu Nr. A500-141-(1.2-KLG) patvirtintais klubo nuostatais.

Lietuvos pažangos strategijoje „Lietuva 2030“ akcentuojamas kiekvieno visuomenės nario kūrybiškumas, atsakingumas už savo veiksmus, aktyvus rūpinimasis ne tik savimi, bet ir savo aplinka, bendruomene, savo šalimi. 2014–2020 metų Nacionalinėje pažangos programoje, Valstybinėje švietimo 2013–2022 metų strategijoje ir Lietuvos inovacijų 2010–2020 metų strategijoje keliami tikslai skatinti vaikus domėtis gamtos, technologijų, inžinerijos, matematikos ir dizaino mokslais. Kartu tai kūrybingumo kompleksinis ugdymas, įvairių mokslų žinių siejimas ir praktinis pritaikymas. Šie akcentai yra ir klubo Strateginiame 2017-2021 metų plane.

Neformaliojo vaikų švietimo koncepcijoje nurodomas tikslas – ugdyti kompetencijas, teikiančias galimybių asmeniui tapti aktyviu visuomenės nariu, sėkmingai veikti visuomenėje, padėti tenkinti pažinimo ir saviraiškos poreikius. Atsižvelgiant į tai, įstaigos 2017-2021 metų strateginiame plane numatome konkrečias priemones kokybiškam neformaliajam ugdymui užtikrinti.

Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubo strateginis planas atliepia Vilniaus miesto 2010-2020 metų strateginiame plane numatytus uždavinius neformaliajam ugdymui, akcentuojant vaikų ir jaunimo užimtumo plėtrą, socializaciją, jų kūrybiškumo, iniciatyvumo skatinimą, sveikos gyvensenos propagavimą.

Strateginio plano dokumente pateikiama:

- Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubo istorinė raida;
- Bendroji informacija apie klubą;
- Situacijos analizė (išorės ir vidaus aplinkos);
- Klubo misija, vizija ir vertybės;
- Klubo strateginiai tikslai ir uždaviniai iki 2021 m.;
- Trumpa strateginio plano rengimo eigos apžvalga.

I. BENDROSIOS ŽINIOS

Pavadinimas – Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubas

Steigėjas – Vilniaus miesto savivaldybės taryba, kodas 111109233, adresas Konstitucijos pr. 3, LT-09601, Vilnius

Klubo įsteigimo data – 1991 m. kovo mėn. 28 d., Vilniaus miesto valdybos potvarkiu Nr. 496V.

Institucijos grupė – 3160 (papildomo ugdymo įstaiga)

Tipas – klubas, juridinis statusas – 1

Identifikavimo kodas – 191663472

Ugdymo kalba – lietuvių

Klubo priklausomybės tipas – 2 (savivaldybės)

Ugdymo forma – dieninė, vakarinė, savaitgalio, vasaros, mobili

Klubo adresas: Minties g. 56, Vilnius, tel. (8~5) 2728791;

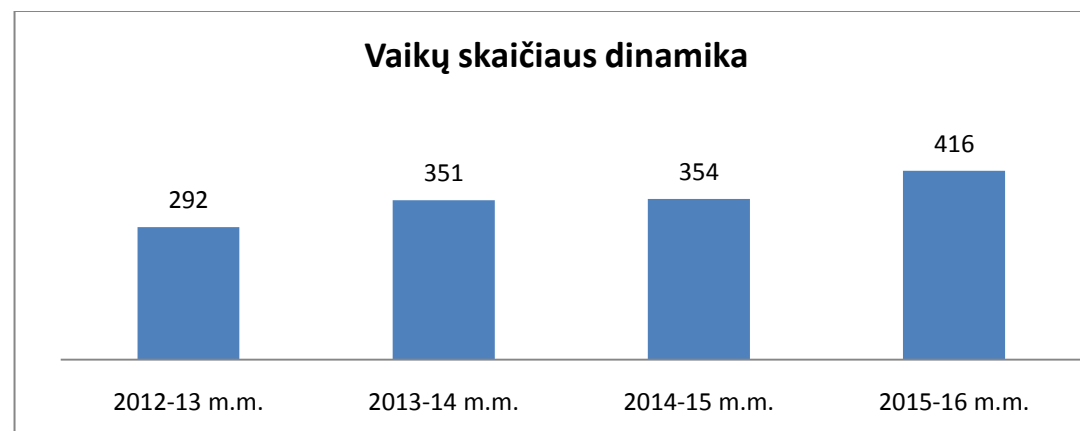
internetinė svetainė – www.zirmunuklubas.lt,

el. paštas rastine@klubaszirmunai.vilnius.lm.lt, zirmunu.klubas@gmail.com

II. KLUBO PRISTATYMAS

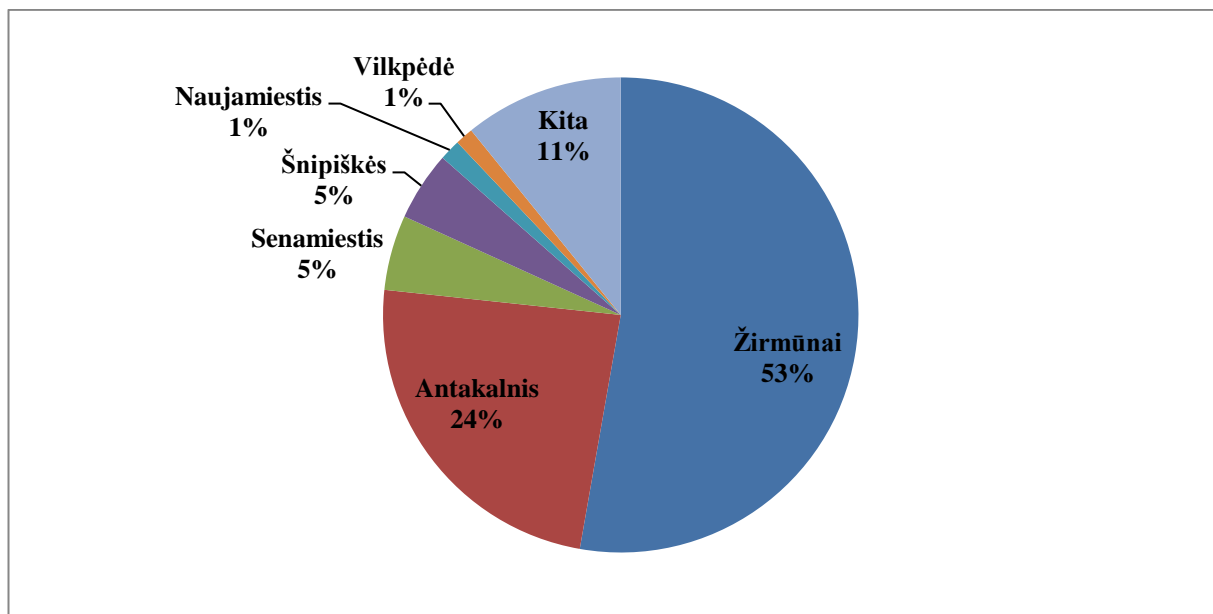
Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubo istorija prasideda nuo 1991 metais kovo 28 d. Tuo metu klubas vadinosi „Saulutė“. 1991 m. rugsėjo 13 d. Vilniaus miesto valdybos potvarkiu Nr. 1466V klubui suteiktas pavadinimas „Žirmūnai“, o nuo 2008 m. pavadintas Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubu. Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubo nuostatuose, patvirtintuose Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2008 m. vasario 4 d. įsakymu Nr. A500-141-(1.2-KLG) akcentuojama, kad klubas yra Vilniaus savivaldybės biudžetinė, pelno nesiekianti švietimo, vaikų (jaunuolių) neformalaus ugdymo institucija, besirūpinanti vaikų (jaunimo) popamokine veikla, laisvalaikio organizavimu. Neformaliojo vaikų švietimo veikla klube yra skiriama ją laisvai pasirinkusių vaikų asmeninėms kompetencijoms ugdyti meno, sporto, kalbinių gebėjimų, sveikos gyvensenos, socializacijos, pilietiškumo srityse. Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubas yra Vilniaus miesto vaikų ir jaunimo klubų asociacijos narys.

Prieš dešimtmetį (2007 m.) klubą lankė apie 70 vaikų. Kiekvienais vėlesniais metais vaikų skaičius nuolat augo. Nuo 2015 m. klubą lanko daugiau negu 400 vaikų ir jaunuolių, kurių amžius svyruoja nuo 4 iki 29 metų. Diagramoje (žr. 1 pav.) parodytas nuolat klubą lankančių ugdytinių skaičius gruodžio mėn. duomenimis nuo 2012 m. iki 2016 m.



(1 pav.) Vaikų skaičiaus dinamika

Išanalizavus informaciją apie klubą lankančių vaikų gyvenamąją vietą ir nustatyta, kad 77 proc. įstaigą lankančių vaikų yra iš Žirmūnų ir Antakalnio seniūnijų, o 23 proc. klubą lankančių vaikų atvažiuoja ir iš tolimesnių Vilniaus miesto seniūnijų (žr. 2 pav.). Kadangi pagrindiniai klubo lankytojai yra iš Žirmūnų ir Antakalnio, neformaliojo ugdymo plėtrą vystysime atsižvelgdami į šių seniūnijų gyventojų poreikius.



(2 pav.) Klubą lankančių vaikų pasiskirstymo pagal gyvenamąją vietą procentinė išraiška

Mokslo metų eigoje vyksta vaikų migracija iš būrelio į būrelį, iš klubo į klubą. Žemiau pateikiamoje lentelėje (žr. 1 lentelę) matome kiekvienais mokslo metais sudarytų sutarčių, nuolatinių klubo lankytojų ir nutrauktų sutarčių skaičius.

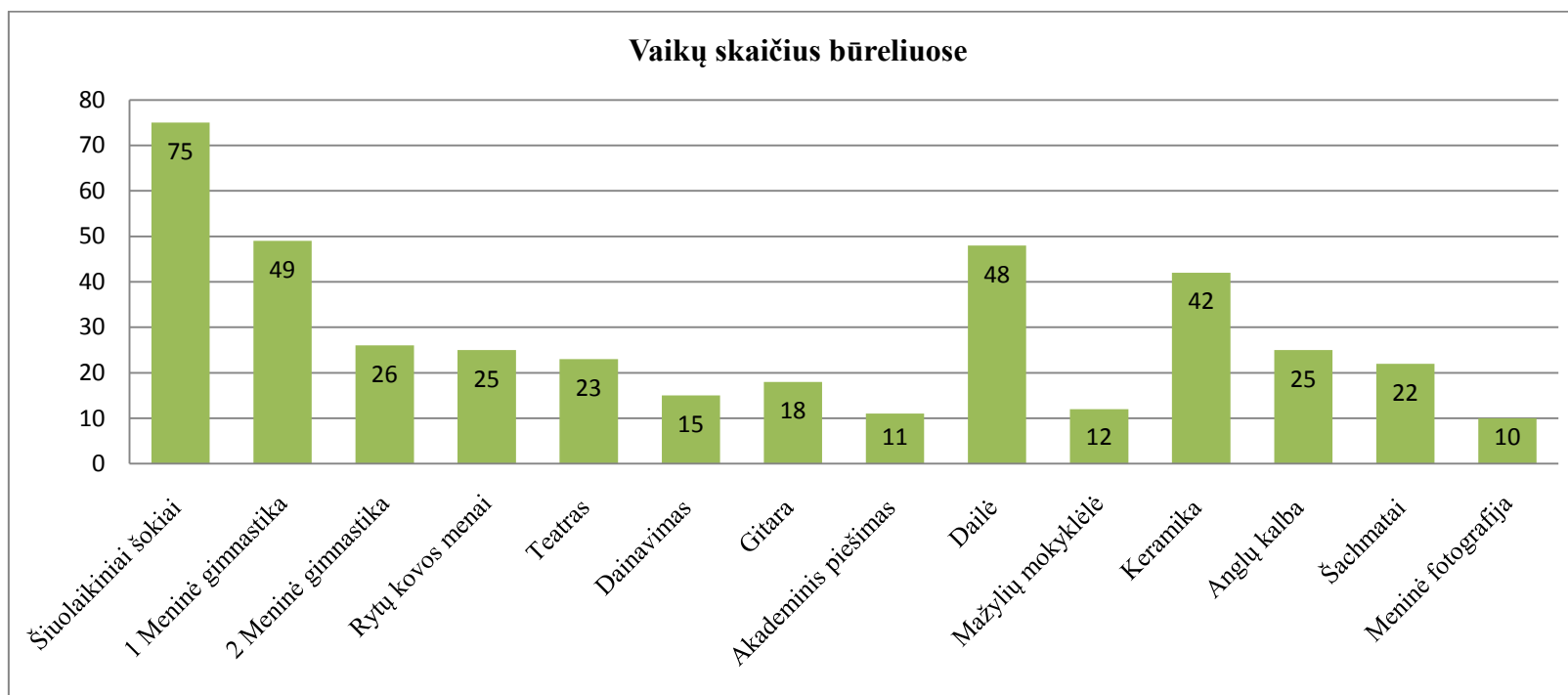
	2013-2014 m.m.	2014-2015 m.m.	2015-2016 m.m.
Mokslo metų eigoje sudarytų sutarčių skaičius	524	562	549
Mokslo metų eigoje nutrauktų sutarčių skaičius	173	208	133
Nuolat klubą lankančių vaikų skaičius (gruodžio mėn. duom.)	351	354	416

(1 lentelė) Sudarytų ir nutrauktų sutarčių duomenys

Lentelėje nurodyta, kiek kiekvienais metais sudaryta Neformaliojo ugdymo teikimo sutarčių, kiek jų nutraukta ir kiek yra nuolatinių klubo ugdytinių. Kiekvienais metais pasirašytų sutarčių skaičius skiriasi neženkliai. Nutrauktų sutarčių 2015-2016 m. sumažėjo, o nuolat klubą lankančių vaikų skaičius kiekvienais metais augo.

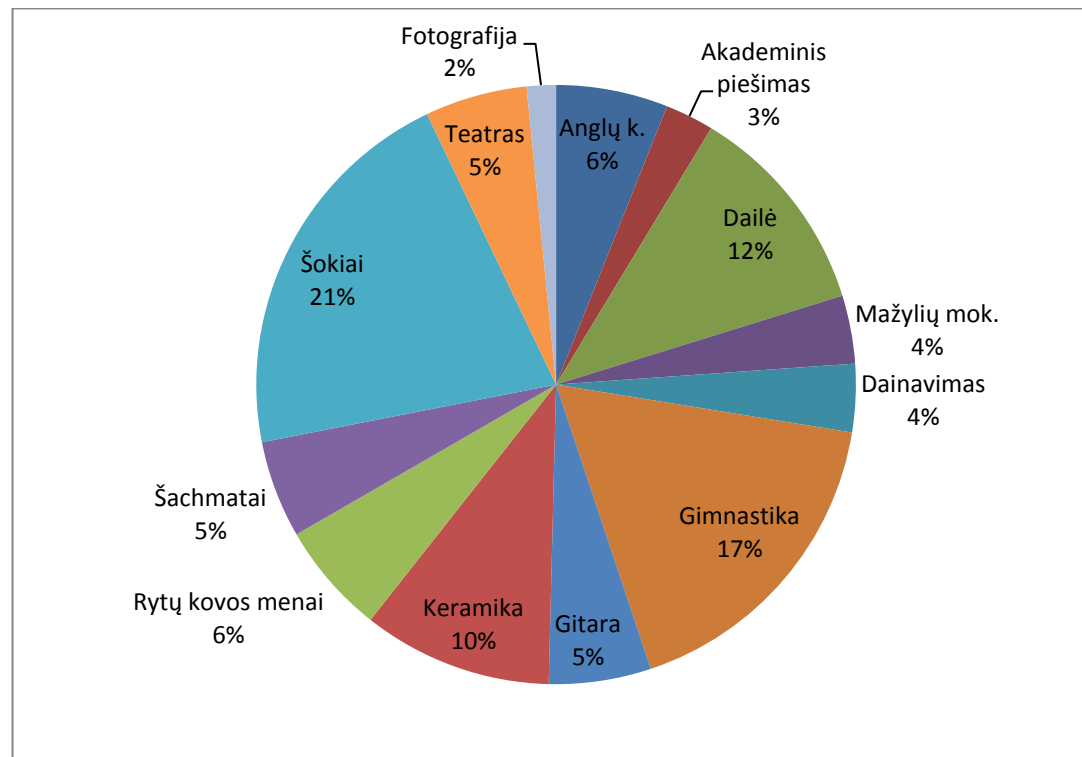
Klubo veikla

2016-2017 mokslo metais klube veikia 14 būrelių, kuriuos lanko apie 400 vaikų. Populiariausios veiklos klube yra šokiai ir gimnastika, tačiau nemažai vaikų lanko dailės, rytų kovos menų, anglų kalbos, keramikos būrelius. Mažiausiai populiarūs yra meninės fotografijos ir akademinio piešimo būreliai.



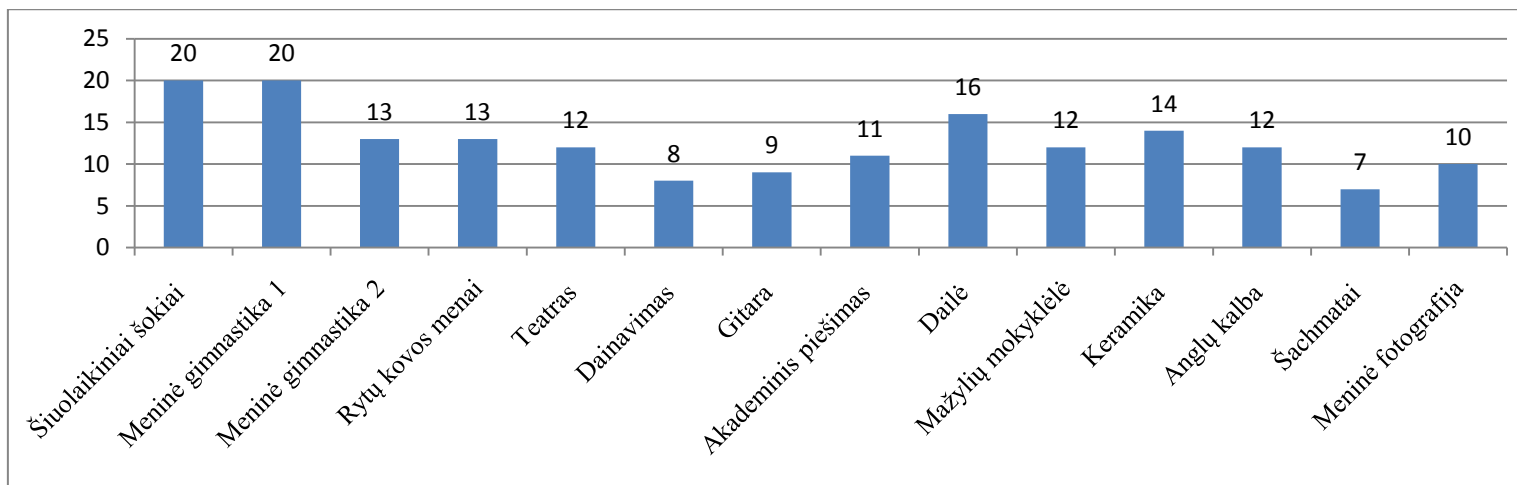
(3 pav.) Vaikų skaičius būreliuose

Žemiau pateikiamoje diagramoje (žr. 4 pav.) nurodomas būrelių populiarumas procentais.



(4 pav.) Būrelių populiarumo procentinė išraiška

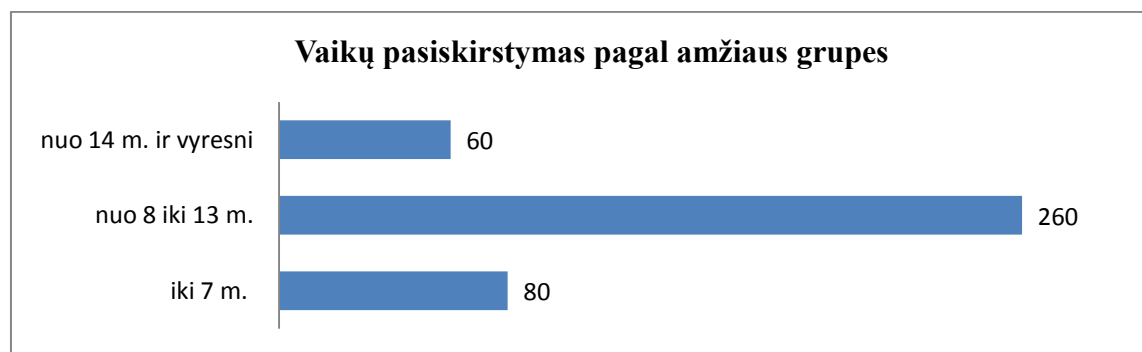
Būreliai susideda iš grupių, kurios sudarytos atsižvelgiant į veiklos specifiką, populiarumą, vaikų amžių, pasiekimų lygį, užimtumą mokyklose. Iš viso klube veikia 31 grupė: 4 šokių, 2 teatro, 2 gitaristų, 2 dainavimo, 3 dailės, 3 keramikos, 1 meninės fotografijos, 1 akademinio piešimo, 2 anglų kalbos, 2 rytų kovos menų, 5 meninės gimnastikos, 3 šachmatininkų grupės, bei 1 mažylių „Pasaulio pažinimo mokyklėlė“. Grupėse vaikų skaičius svyruoja nuo 7 iki 20. Žemiau pateikiamoje diagramoje parodyta po kiek vaikų lanko kiekvieną grupę (žr. 5 pav.).



(5 pav.) Vaikų skaičiaus vidurkis grupėse

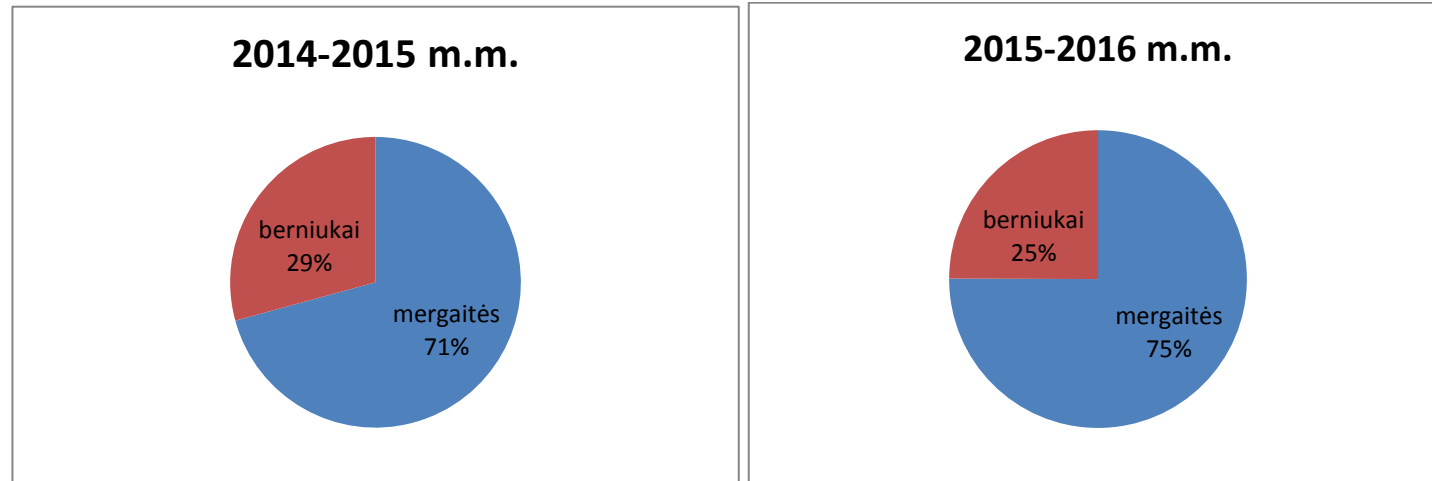
Kaip matome, vaikų pasiskirstymas grupėse nėra tolygus. Didžiausios yra šokių, meninės gimnastikos, dailės ir keramikos būrelių grupės. Atsižvelgiant į edukacinės patalpos dydį ir į veiklos specifiką, tikslinga mažinti šokių, meninės gimnastikos, dailės ir gitaros būrelių grupes.

Beveik visų būrelių programos yra pritaikytos įvairaus amžiaus vaikų ugdymui, išskyrus „Mažylių mokyklėlę“, kurią lanko 4 - 6 m. vaikai ir akademinį piešimą, kuris skirtas vaikams ne jaunesniems, nei 10 m. Žemiau pateiktoje diagramoje (žr. 6 pav.) matome, klubą lankančių vaikų pasiskirstymą pagal amžiaus grupes. Didžiausia klubą lankančių vaikų grupė yra nuo 8 iki 13 metų amžiaus.

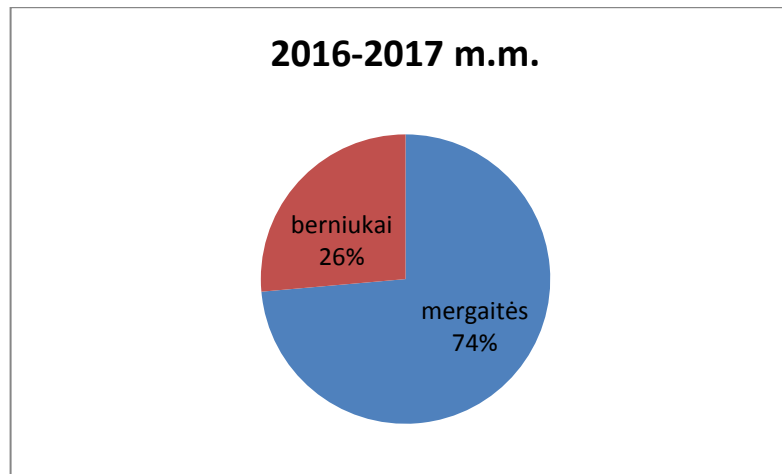


(6 pav.) Klubą lankančių vaikų skaičius pagal amžiaus grupes

Apžvelgėme paskutinių trijų mokslo metų laikotarpio duomenis pagal lytiškumą, bei išanalizavome koks klubą lankančių berniukų ir mergaičių santykis procentais (žr. 7, 8, 9 pav.) (gruodžio mėn. duomenimis).



(7 pav.) 2014-2015m. m. klubą lankančių berniukų ir mergaičių santykis procentais (8 pav.) 2015-2016 m. m. klubą lankančių berniukų ir mergaičių santykis procentais



(9 pav.) 2016-2017 m. m. klubą lankančių berniukų ir mergaičių santykis procentais

Akivaizdu, kad kiekvienais mokslo metais klubą lankančių berniukų yra ženkliai mažiau. Atlikome platesnę analizę - palyginome trijų metų duomenis ir nustatėme kokius būrelius aktyviau renkasi berniukai ir kokius mergaitės. Žemiau pateikiamoje lentelėje (žr. 2 lentelė) matome vaikų pasiskirstymą būreliuose pagal lytiškumą (2014-2015 m. m., 2015-2016 m. m., 2016-2017 m. m. gruodžio mėn. duomenys).

Būrelio pavadinimas	Mergaitės			Berniukai		
	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Šiuolaikiniai šokiai	58	69	82	21	18	7
Meninė gimnastika	74	108	89	0	0	0
Rytų kovos menai	6	8	5	25	30	18
Kikboksas	9	-	-	15	-	-
Teatras	16	11	14	12	5	7
Dainavimas	12	11	12	0	2	2
Gitara	14	19	15	8	14	8
Akademinis piešimas	12	13	11	0	0	0
Dailė	23	32	42	2	1	5
Mažylių mokyklėlė	14	12	9	4	5	5
Keramika	37	45	35	14	11	10
Anglų kalba	23	15	16	11	8	11
Šachmatai	5	6	6	34	22	15
Meninė fotografija	-	-	7	-	-	3

(2 lentelė) Vaikų pasiskirstymas būreliuose pagal lytiškumą

Kaip matome, beveik kiekvieną klube veikiančią būrelį aktyviau lanko mergaitės. Jos labiausiai domisi šokių, meninės gimnastikos, dailės, keramikos būreliais. Berniukai aktyviau už mergaites lanko rytų kovos menų ir šachmatų būrelius. Nemažai berniukų anglų kalbos, gitaros ir teatro būreliuose.

Išanalizavę aukščiau pateiktus duomenis, padarėme išvadą, kad pagrindiniai klubo ugdytiniai yra vaikai ir paaugliai nuo 8 iki 13 m., o iš bendro klubą lankančių vaikų skaičiaus berniukų yra tik ketvirtadalis. Norėdami sudaryti lygias galimybes berniukams ir mergaitėms ugdytis Žirmūnų klube, turime organizuoti naujų veiklų, kurios labiau domintų berniukus. Akivaizdu, kad trūksta veiklos ir jaunimui.

Lietuvos statistikos departamento oficialiosios statistikos portale (<http://osp.stat.gov.lt/statistiniu-rodikliu-analize?portletFormName=visualization&hash=06a08946-fb13-41ed-a85e-edf57950ea82>) teigiama, kad Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklose mokosi apie 10 procentų vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių. Ši sąvoka apima ne tik įvairias fizines negalias, bet ir emocijų, elgesio sutrikimus, taip pat įvairius individualius ypatumus, dėl kurių gali kilti mokymosi sunkumų. Lietuvos bendrojo ugdymo mokyklose 2015-2016 m. mokėsi 34032 mokinių, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių.

Pastebime didelį vaikų sergamumą ir klube. Vaikai dažnai serga kvėpavimo takų, virškinimo trakto ligomis, taip pat turi stuburo iškrypimų, alergijų, psichinės raidos ir intelekto, kalbos ir komunikacijos problemų. Sieksime, kad Žirmūnų klube būtų sudarytos sąlygos ugdytis ir specialiųjų poreikių turintiems vaikams. Atsižvelgdami į vaiko negalią, individualizuosime ugdymo programas.

Visi Žirmūnų klubo būreliai nuo 2014 m. spalio 1 d. Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-2024 yra apmokestinti diferencijuotais mokesčiais už ugdymą (žr. 3 lentelę), tačiau įvairūs projektai, renginiai klube yra teikiama nemokamai.

Eil.Nr.	Veiklos sritis	Mokesčio dydis
1.	Šiuolaikinių, gatvės šokių būreliai	11,59 Eur
2.	Choreografinio ugdymo pradmenys, pramoginių buitinių, ritminių šokių būreliai	7,24 Eur
3.	Ansamblinis, estradinis dainavimas	10,14 Eur
4.	Akademinis piešimas	10,14 Eur
5.	Dailė	10,14 Eur
6.	Keramika	11,59 Eur
7.	Dailės pradmenys, rankdarbiai	7,24 Eur
8.	Kiti dailės krypties būreliai	10,14 Eur
9.	Teatro, dramos, pantomimos, aktorinio meno, cirko studijos	10,14 Eur
10.	Vaidybos pradmenys	7,24 Eur
11.	Meninė fotografija, fotodizainas, medija	7,24 Eur
12.	Koncertinė, meninė gimnastika, kūno dizainas	11,59 Eur
13.	Kovos menai	11,59 Eur
14.	Koreguojamosios gimnastikos grupės	10,14 Eur
15.	Šachmatai, šaškės, stalo žaidimai	8,69 Eur
16.	Užsienio kalbų ir kiti dalykiniai būreliai	10,14 Eur

(3 lentelė) Mokesčių už ugdymą įkainiai

Klube taikoma lanksti nuolaidų už ugdymą sistema. 100 proc. nuo mokesčio už ugdymą atleidžiami socialinės pašalpos gavėjai ir finansavimą iš NVŠ mokinio krepšelio gaunantys moksleiviai (žr. 4 lentelę)

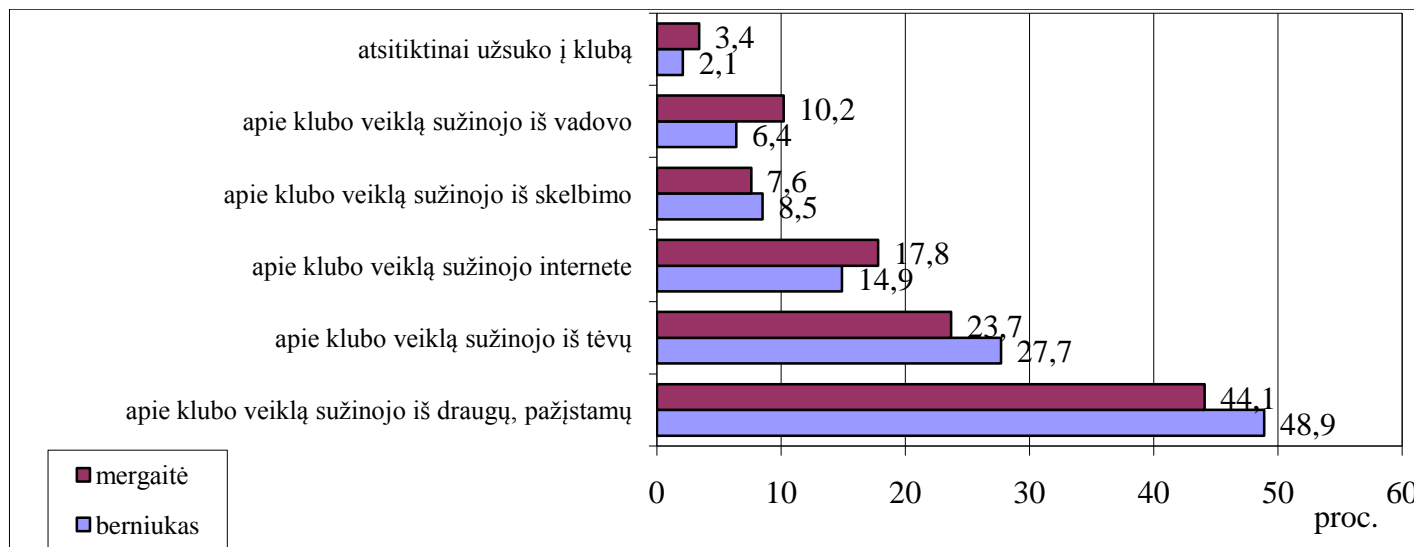
	2014-2015 m. m.	2015-2016 m. m.	2016-2017 m. m.
Soc. remtini vaikai	31	20	2
Finansavimą iš NVŠ mokinio krepšelio gaunantys moksleiviai	0	114	135

(4 lentelė) Atleistų nuo mokesčio už ugdymą vaikų skaičius

Kaip matome lentelėje, nuo 2016 m. socialiai remtinų vaikų skaičius ženkliai sumažėjo, bet taip atsitiko dėl to, kad buvo įvestas NVŠ mokinio krepšelis. Iki 2016 m. įstaiga už socialiai remtinus vaikus finansavimo negaudavo, bet nuo 2016 m. vaikai naudojami jiems skirtu NVŠ mokinio krepšeliu ir gautas lėšas „atsineša“ į klubą.

Informacijos sklaida.

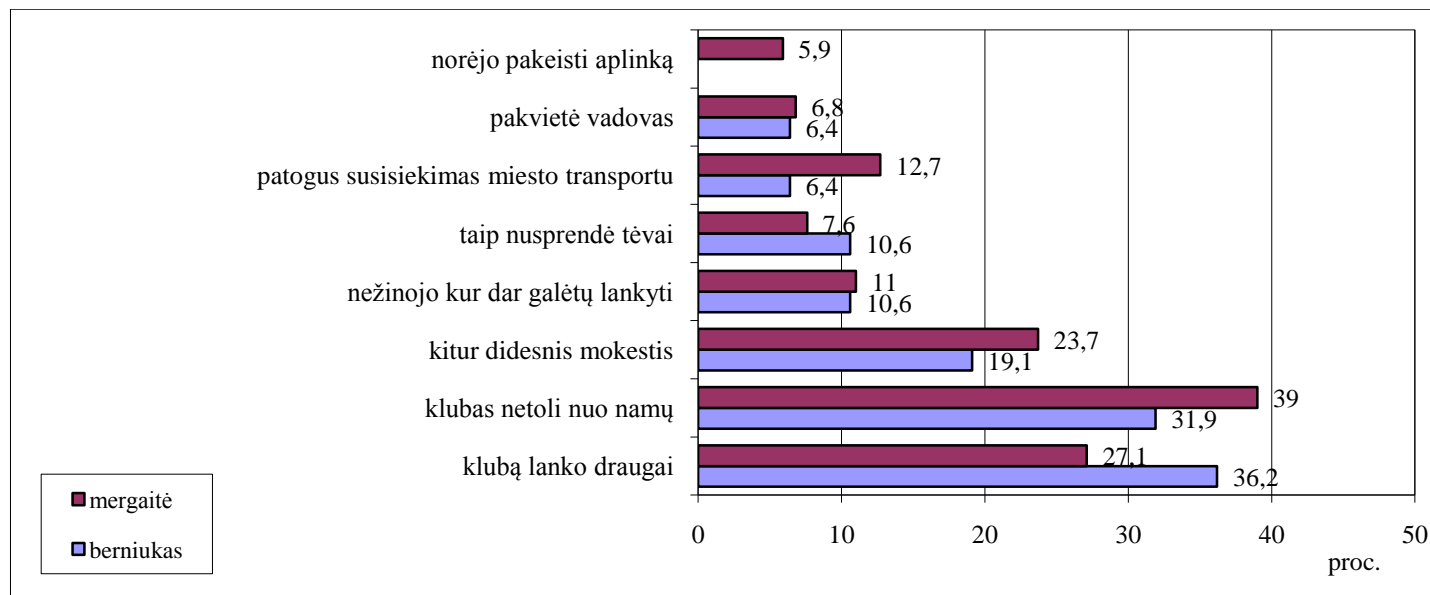
Siekdami išsiaiškinti, iš kokių šaltinių vaikai sužino informaciją apie klubą, 2016 m. gegužės mėn. atlikome tyrimą ir apklausėme 110 klubą lankančių ugdytinių (žr. 10 pav.). Tyrimas parodė, kad dažniausiai vaikai apie klubo veiklą sužino iš draugų ir pažįstamų. Taip teigia 45,5 proc. respondentų. Antrasis informacijos šaltinis būtų tėvai (teigia 24,8 proc. vaikų). Kiti informacijos šaltiniai kur kas retesni. Todėl galima daryti prielaidą, kad klubo veikla per mažai reklamuojama taip vaikų populiariame internete (jame rado informaciją tik 17 proc. vaikų), bei įvairių skelbimų (7,9 proc. vaikų) pagalba. Patys būrelių vadovai, tikėtina, taip pat mažai prisideda prie klubo reklamos. Tik 9,1 proc. vaikų teigia sužinoję apie klubo veiklą iš vadovų. Tiek berniukų, tiek mergaičių svarbiausi informacijos šaltiniai nesiskiria.



(10 pav.) Informacijos apie klubą šaltiniai

Kadangi informacija apie klubą dažniausiai perduodama „iš lūpų į lūpas“, kada vaikai apie klubo veiklą sužino iš draugų, pažįstamų ir tėvų, o kiti informacijos šaltiniai kur kas retesni, svarbu aktyvinti informacijos teikimą virtualioje aplinkoje, spaudoje, užmegzti kontaktus ir bendradarbiauti su mokyklomis. Kad apie neformalųjį ugdymą nepakanka informacijos, rodo ir tai, kad dešimtadalis tyrime dalyvavusių vaikų nežinojo, kur dar galėtų lankyti mėgiamos veiklos užsiėmimus.

Svarbu iš pačių vaikų sužinoti, kokie motyvai paskatino juos pasirinkti Žirmūnų klubą. Iš tyrimo paaiškėjo, kad dominuoja trys svarbiausi motyvai. Pirmasis motyvas – klubas yra netoli namų. Tai aktualu 37 proc. vaikų, mergaitėms šiek tiek labiau nei berniukams (*žr. 11 pav.*). Antrasis pasirinkimo motyvas - klubą lankantys draugai. Tai svarbu 29,7 proc. vaikų, tačiau šiuo atveju tai yra svarbiau berniukams nei mergaitėms. Žinoma, svarbus ir finansinis aspektas. 22,4 proc. vaikų rinkosi būrelį klube, nes kitur didesnis mokestis.



(11 pav.) Klubo pasirinkimo motyvai

Informaciją apie klubo veiklą numatome skleisti ne tik reklaminių akcijų, bet ir renginių metu. Klubo kultūrinė ir projektinė veikla jau seniai peržengė įstaigos ribas. Vadovaujami patyrusių pedagogų ugdytiniai pasiekia puikių rezultatų miesto, respublikiniuose ir tarptautiniuose konkursuose, festivaliuose. Ryškus klubo teikiamos kultūrinės veiklos vietos bendruomenei spektras, tai įvairūs kultūriniai renginiai, koncertai, parodos, tradicijų puoselėjimas, švenčių šventimas kartu su Žirmūnų mikrorajono bendruomene. Kiekvienais metais klubas organizuos ugdytinių koncertus ne tik klubo bendruomenei, bet ir Vilniaus miesto visuomenei. Tai yra puiki terpė informacijos apie klubą sklaidai. Svarbiausius klubo gyvenimo įvykius fiksuosime klubo metraštyje. Konkreti informacija apie klubo veiklą, tikslus, pasiekimus ir laimėjimus, dalyvavimą projektuose ir renginiuose bendruomenei pateikiama internetinėje svetainėje www.zirmunuklubas.lt

Žirmūnų klubas yra užmezgęs bendradarbiavimo tinklą su Vilniaus vaikų ir jaunimo klubais „Šatrija“, „Meteoras“, „Lakštingala“, bei Justiniškių vaikų ir jaunimo klubu. Taip pat bendradarbiaujame su vaikų darželiais „Švelnukas“, „Ramunėlė“, „Vyturys“, asociacija „Žirmūnų bendruomenė“, VšĮ Vilniaus statybininkų rengimo centru, Kriaunų pagrindine mokykla (Rokiškio raj.). Deja, su Žirmūnų seniūnijos bendrojo ugdymo mokyklomis bendradarbiavimo sutarčių nesame pasirašę.

III. SITUACIJOS ANALIZĖ

Išorės aplinkos analizė.

Politiniai – teisiniai veiksniai. Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubas savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Jungtinių tautų vaiko teisių konvencija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija, Švietimo ir mokslo ministro įsakymais, Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimais, Vilniaus miesto savivaldybės programomis „Vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų ugdymas“, „Vaikų ir jaunimo socializacija“.

Švietimo politiką reglamentuojantys teisės aktai formalųjį ir neformalųjį švietimą apibrėžia kaip lygiavertes švietimo proceso dalis, tačiau realybėje pastarasis dažnai suvokiamas kaip mažiau svarbi ugdymo sritis, jam skiriama žymiai mažiau dėmesio bei finansavimo.

Ekonominiai veiksniai. Ekonominiai šalies rodikliai tiesiogiai veikia visą švietimo sistemą. Ekonominiai pokyčiai daro įtaką ir klubo veiklai. 2008-03-05 Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr.193 patvirtinta ilgalaikė pedagoginių darbuotojų darbo užmokesčio didinimo programa, 2017 m. sausio 17 d. priimtas naujas LR Valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymas.

Nors švietimas šalyje laikomas prioritetine sritimi, šalies ekonomika dar negali tinkamai aprūpinti švietimo, socialinių ir kitų šalies reikmių. Siekiant tenkinti vaikų ir jaunimo saviraiškos poreikius bei užtikrinti neformaliojo vaikų švietimo prieinamumą, susiduriama su pagrindine problema – nepakankamu įstaigos finansavimu. MMA gaunančių darbuotojų atlyginimai didėjo nuo 2013 metų, tačiau specialistų algos nekito keletą metų ir priartėjo prie esamo minimalaus darbo užmokesčio. Dėl MMA didėjimo buvo padidintas klubo biudžetas, tačiau pedagoginių valandų skaičius jau 12 metų išlieka toks pats, tai yra 62 savaitinės kontaktinės ir 43 priedų valandos. Savivaldybės skiriamų lėšų darbo užmokesčiui nepakanka, todėl keletą pastarųjų metų yra susidaręs darbo užmokesčio deficitas, kurį dengiame iš tėvų mokesčio už būrelius. Dėl nepakankamų finansinių išteklių įstaiga turi ribotas galimybes plėsti būrelių kiekį bei didinti jų įvairovę.

Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubo veikla finansuojama iš Vilniaus miesto savivaldybės asignavimų, tėvų mokesčio už ugdymą, projektinių, vaikų tėvų paramos, 2 proc. GPM paramos ir 2015 metais įdiegto 15 eurų dydžio neformaliojo vaikų švietimo mokinio krepšelio lėšų.

Socialiniai veiksniai.

Demografinė būklė:

Žirmūnų seniūnija, užimanti 8,5 km² plotą, yra dešimta pagal dydį Vilniaus miesto savivaldybės seniūnija. Žirmūnų seniūnija 2011 metais pagal gyventojų skaičių užėmė pirmą vietą tarp Vilniaus miesto seniūnijų ir aštuntą vietą pagal gyventojų tankumą (1 km² gyveno apie 5576 žmones). 2004 metais seniūnijoje gyveno 47410 gyventojų (tai sudarė apie 8 proc. Vilniaus miesto savivaldybės gyventojų), 2011 metais – 47400. Antakalnio seniūnija, užimanti 77,2 km² plotą, yra antras pagal dydį Vilniaus miesto savivaldybės administracinis teritorinis vienetas. Antakalnio seniūnija 2011 metais užėmė antrą vietą tarp Vilniaus miesto seniūnijų pagal gyventojų skaičių ir devynioliktą vietą pagal gyventojų tankumą (1 km² gyveno apie 514 žmonių). Seniūnijoje 2004 metais gyveno 39697 gyventojai, 2011 metais – 39700.

Vilniaus miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos bendruosiuose planuose¹ nurodoma, kad 2015–2016 mokslo metais Žirmūnų seniūnijoje veikė 9 Savivaldybės mokyklos, kuriose mokėsi 4879 vaikai, Antakalnio seniūnijoje - 7 įvairių tipų Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklos, kuriose mokėsi 3336 mokiniai.

Siekėme išsiaiškinti, koks yra Valstybei ir Savivaldybei priklausančių neformaliojo ugdymo įstaigų pasiskirstymas Antakalnio ir Žirmūnų seniūnijose. Pasinaudojus 2013-2014 m. „Atvirų jaunimo centrų plėtros Vilniaus mieste galimybių studijos“ duomenimis², nustatyta, kad Antakalnyje yra tik viena neformaliojo ugdymo įstaiga, o Žirmūnuose – šešios. (žr.5 lentelę)

Seniūnijos pavadin.	VJK	AJC	Muzikos m.	Sporto m.	Meno m.	Kita	Įvairias veiklas vykdančios įstaigos	Iš viso
Antakalnio		1						1
Žirmūnų	1			3		1	1	6

(5 lentelė) Valstybei ir Savivaldybei priklausančių neformaliojo ugdymo įstaigų pasiskirstymas Antakalnio ir Žirmūnų seniūnijose

¹Šaltinis: „Vilniaus miesto savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2016-2020 m. bendrasis planas“, patvirtintas Vilniaus miesto savivaldybės tarybos 2016 m. kovo 23 d. sprendimu Nr. 1-369) <https://www.vilnius.lt/vaktai2011/DefaultLite.aspx?Id=3&DocId=30277484>

²Šaltinis: „Atvirų jaunimo centrų plėtros Vilniaus mieste galimybių studija 2013-2014“

https://www.dropbox.com/sh/qniruq2ivwfdvjb/AABgzAz_2hcASvkGXR4qC4qka/AJC%20galimyb%C5%B3%20studijos%20ataskaita.docx?dl=0

Socialinė būklė:

Analizuodami įvairių institucijų pateikiamus statistinius duomenis, matome, kad Vilniuje kasmet daugėja socialinės rizikos šeimų, o kartu ir socialiai, bei pedagogiškai apleistų vaikų. Statistikos departamento duomenimis, 2010 metų pabaigoje vilniečių 528-iose socialinės rizikos šeimose augo 851 vaikas, 2012 metais 576-iose socialinės rizikos šeimose gyveno 882 nepilnamečiai vaikai. Vilniaus miesto socialinės paramos centro ataskaitose rašoma, kad 2015 m. socialinės rizikos šeimų apskaitoje jau buvo 751 šeima, jose augo 1221 vaikas (<https://www.vilnius.lt/vaktai2011/Defaultlite.aspx?Id=3&DocId=30279904>). 2016 metais Socialinės rizikos šeimų, auginančių vaikus, įrašymo į apskaitą ar išbraukimo iš apskaitos ir socialinių įgūdžių stokojančių šeimų, auginančių vaikus, įrašymo į sąrašą ar išbraukimo iš sąrašo komisijos sprendimu į apskaitą/sąrašą buvo įrašytos naujos 113 socialinės rizikos šeimų ir 35 socialinių įgūdžių stokojančios šeimos (http://spcentras.lt/page/upload/Veiklos_ataskaita_2016.pdf). Žirmūnų seniūnijoje 2015 m. buvo 62 socialinės rizikos šeimos, kuriose gyveno 97 vaikai, 2016 m. - 64 šeimos, kuriose gyvena apie 70 vaikų. Antakalnio seniūnijoje yra 47 socialinės rizikos šeimos, jose auga 67 vaikai (<https://www.vilnius.lt/vaktai2011/Defaultlite.aspx?Id=3&DocId=30279904>). Kaip matome, socialinės rizikos šeimų skaičius auga, tačiau vaikų skaičius nedidėja. Vilniaus miesto socialinės paramos centro Žirmūnų skyriaus darbuotojų teigimu, vaikų, augančių šiose šeimose skaičius mažėja todėl, kad vaikai yra paimami į Valstybės globą.

Technologiniai veiksniai. Modernios technologijos vis labiau skverbiasi į švietimą, daro įtaką įvairių dalykų mokymuisi, metodikoms, visam ugdymo procesui. Sparčiai augantis gyventojų kompiuterinis raštingumas teigiamai skatina naujų saviraiškos formų, jų pateikimo būdų bei priemonių atsiradimą, aktualizuoja naujų būrelių/studijų programų kūrimą ir atnaujinimą, darbuotojų kvalifikacijos tobulinimą, informacijos paieškos priemonių prieinamumą. Savivaldybės portale www.vilnius.lt, <https://www.neformalusugdymas.lt/> ir klubo internetinėje svetainėje www.zirmunuklubas.lt vaikai, tėvai, įstaigos darbuotojai turi galimybę susirasti aktualią informaciją. Naujų šiuolaikinių technologijų įsigijimas ir panaudojimas gerina švietimo prieinamumą, leidžia plėtoti ryšius su socialiniais partneriais. Informacinių – komunikacinių technologijų panaudojimas numatytas ir klubo strategijoje, modernizuojant ir optimizuojant patį ugdymo procesą, tobulinant ugdymo metodiką, formuojant mokinių mokymosi ir gyvenimiškus įgūdžius. Klubo pedagogai, ruošdamiesi veiklai ir vykdydami ją, naudojami kompiuteriais, video medžiaga, internetiniu ryšiu, muzikiniais centrais, multimedijos įranga. Tačiau įstaigoje kompiuterinės įrangos ir šiuolaikiškų technologinių priemonių nepakanka.

Klubas privalo reaguoti į pokyčius visuomenėje, siekti įsigyti naujų įrengimų – interaktyvią lentą, planšečių, naujų ugdymui skirtų programų, bei sudaryti galimybę bendruomenei jomis plačiai naudotis.

Vidaus aplinkos analizė.

Organizacinė struktūra.

Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubo steigėjas – Vilniaus miesto savivaldybės taryba. Klubo veiklą kuruoja Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Jaunimo reikalų skyrius. Klubui vadovauja direktorius. Ugdymo procesą koordinuoja direktoriaus pavaduotojas ugdymui, ūkinę klubo veiklą - direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams. Projektų vadovė vadovauja klubo trumpalaikių programų, projektinės veiklos įgyvendinimui.

Klube veikia savivaldos institucijos: Klubo taryba ir Mokytojų taryba. Klubo taryba – aukščiausia savivaldos institucija, lygiomis dalimis (po 3 asmenis) telkianti vaikų, ugdytinių tėvų (globėjų), pedagogų atstovus demokratiniam klubo valdymui: svarbiausiems įstaigos veiklos uždaviniais, aktualiems klausimams spręsti. Klubo taryba atnaujinama kiekvienais mokslo metais.

Mokytojų taryba – nuolat veikianti savivaldos institucija pagrindiniams pedagogų profesiniams, bendriesiems, bei ugdymo klausimams spręsti. Ją sudaro direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui bei visi klube dirbantys pedagogai, kiti ugdymą organizuojantys darbuotojai.

Klube veikia 15 būrelių, kurie susideda iš 34 grupių, suskirstytų pagal vaikų amžių, pasiekimų lygį, veiklos specifiką. Kiekvieno būrelio veikla vykdoma pagal vadovų parengtus, mokytojų tarybos aprobuotus ir klubo direktoriaus patvirtintus ugdymo planus.

Žmogiškieji ištekliai.

Klube dirba 5 etatiniai darbuotojai: direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, projektų vadovas, direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams, budėtoja-valytoja. Direktoriaus pavaduotojo ugdymui etatas įsteigtas iš klubo lėšų, kiti 4 - iš savivaldybės skiriamų asignavimų. Klube dirba 15 pedagogų, iš jų 14 įgiję aukštąjį išsilavinimą, 1 studijuojantis. Atestuoti 10 mokytojų, 2 vyr. mokytojai, 1 metodininkas, 1 ekspertas, 1 studijuojantis LEU IV k. Būrelių vadovų amžiaus vidurkis - 39,6 m.

Klubui svarbu nuolat tobulėti, t. y., sistemingai kelti darbuotojų kvalifikaciją, kasmet atnaujinti ugdymo programas, dirbti su šiuolaikiškėmis veiklos priemonėmis, didinti veiklos prieinamumą. Būrelių vadovai sutinka, kad būtina tobulinti savo kvalifikaciją, tačiau dėl mažų

darbo krūvių ir nedidelių atlyginimų neišgali susimokėti už mokymus. Sudarysime sąlygas mokytojams dalyvauti kvalifikacijos kėlimo kursuose, taikysime skatinimo priemonę – padengsime dalį išlaidų, susijusių su kvalifikacijos kėlimu. Taip pat visi būrelių vadovai galės naudotis klubo kompiuteriais, garso ir vaizdo aparatūra, šiuolaikine organizacine technika.

Siekiant didinti veiklos įvairovę, klubui reikalingi nauji būrelių vadovai ir jaunimo darbuotojas.

Finansiniai ištekliai. Klubo veikla finansuojama iš Vilniaus miesto savivaldybės biudžeto lėšų. Vilniaus miesto savivaldybės skiriamomis lėšomis apmokamas darbo užmokestis keturiems klubo etatiniams darbuotojams (direktoriui, pavaduotojai ūkiui, projektų vadovei, budėtojai-valytojai), būrelių vadovams (62 kontaktinės ir 43,77 papildomos valandos) ir mokesčiai už klubo komunalines paslaugas.

Iš dalies prie klubo finansavimo prisideda tėvai savo įnašais už vaikų ugdymą būreliuose. Tėvų mokestis už teikiamas vaikų ugdymo paslaugas naudojamas veiklos priemonių, ūkinių prekių įsigijimui, klubo remonto, apsaugos ir kitoms paslaugoms apmokėti, bei direktoriaus pavaduotojo ugdymui darbo užmokesčiui.

Kiekvienais metais klubas dalyvauja Vilniaus miesto savivaldybės skelbiamuose konkursuose. Savivaldybė skiria dalį lėšų vaikų vasaros poilsio stovykloms organizuoti. Įvedus NVŠ mokinio krepšėlį nuo 2015 m. spalio mėn. Žirmūnų klubas teikia akreditacijai būrelių veiklos programas ir sudaro galimybę vaikams pasinaudoti 15 eurų mokinio krepšeliu. Gautas mokinio krepšelio lėšas klubas naudoja veiklos priemonėms įsigyti ir būrelių vadovų darbo užmokesčiui. Žemiau pateiktoje lentelėje (žr. 6 lentelę) nurodyti klubo finansavimo šaltiniai ir disponuojamos lėšos.

Finansavimo šaltinis	2014 m. Lt/ (Eur)	2015 m. (Eur)	2016 m. (Eur)
Savivaldybės biudžeto lėšos	194300 (56318 Eur)	60274	80 100
Tėvų mokestis už būrelius	70000 (20289 Eur)	24000	22000
NVŠ mokinio krepšelio lėšos	-	5814	14676
Projektinės lėšos	1000 (290 Eur)	300	300
2% paramos lėšos	-	319	218
Paramos lėšos projektams	5169 (1498 Eur)	2202	1930
Bendra visų šaltinių lėšų suma:	270469 (78396 Eur.)	71309 Eur	97624 Eur

(6 lentelė) Klubo finansavimo šaltiniai ir disponuojamos lėšos

Klubo materialinė bazė. Klubo bendras patalpų plotas 222,53 kv. m., pagrindinis plotas – 171,69 kv. m. Klube yra repeticijų salė, muzikos ir teatro kabinetas, užsienio kalbų kabinetas, dailės kabinetas, vaikų persirengimo kambarys. Klubas turi 3 stacionarius, 3 nešiojamus kompiuterius, internetinį ryšį, projektorius, 2 įgarsinimo aparatūras, 3 grotuvus, paveikslų galerijos pakabinimo sistemą, sporto inventorių, 2 pianinus ir kt.

Planavimo sistema. Klubas savo veiklą planuoja rengdamas penkerių metų strateginį, metinius veiklos planus, ugdymo programas, teminius, renginių, vasaros veiklos planus. Ugdomąją veiklą klubas organizuoja rengdamas neformaliojo ugdymo užsiėmimų tvarkaraščius. Finansinę ir ūkinę veiklą klubas planuoja rengdamas aplinkos, paramos, NVŠ mokinio krepšelio lėšų panaudojimo sąmatas.

Vidaus darbo kontrolės sistema. Vilniaus Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubo ūkinę ir finansinę veiklą, ugdomąjį procesą kontroliuoja steigėjas – Vilniaus miesto savivaldybė ir Žirmūnų vaikų ir jaunimo klubo taryba, klube sukurta pedagoginės švietimo priežiūros sistema.

SSGG ANALIZĖ

Stiprybės: <ul style="list-style-type: none">• klubas yra tankiai apgyvendintame gyvenamųjų namų rajone;• geras klubo mikroklimatas;• būreliai aprūpinami veiklos priemonėmis;• akredituojamos programos, vaikai turi galimybę pasinaudoti Valstybės skirta dotacija;• lanksti mokesčio už ugdymą nuolaidų sistema sudaro galimybę ugdytis nepasiturinčių šeimų vaikams;• Aktyvus klubo narių dalyvavimas konkursuose, festivaliuose ir kituose renginiuose motyvuoja vaikus lankyti klubą;• puoselėjamos klubo tradicijos.	Silpnybės: <ul style="list-style-type: none">• dėl nepakankamo finansavimo, būreliai dirba pagal minimalų ugdymo planą (2 val./sav.).• perpildytose grupėse nukenčia ugdymo kokybė;• trūksta veiklos berniukams ir jaunimui;• dėl mažų darbo krūvių klube mokytojai nėra suinteresuoti kelti kvalifikaciją savo lėšomis;• silpni ryšiai su bendrojo lavinimo mokyklomis;• nelanksti buhalterinės apskaitos sistema;• dėl riboto NVŠ mokinio krepšelių kiekio ne visi vaikai gali pasinaudoti Valstybės skiriamomis lėšomis.
Galimybės: <ul style="list-style-type: none">• mažinti perpildytas grupes, didinti grupių skaičių;• didinti neformaliojo ugdymo prieinamumą, atsižvelgiant į Žirmūnų ir Antakalnio seniūnijų gyventojų poreikius;• skatinti mokytojus kelti kvalifikaciją, apmokant dalį mokymosi išlaidų;• kurti partnerystės tinklą su Žirmūnų ir Antakalnio seniūnijų mokyklomis;• siekiant padidinti darbo užmokesčio fondą, pritraukti daugiau NVŠ mokinio krepšelio ir tėvų mokesčio už ugdymą lėšų;• prašyti steigėjo, kad būtų sprendžiamas klubų buhalterinės apskaitos tobulinimo klausimas.	Grėsmės: <ul style="list-style-type: none">• dideli mokymosi krūviai bendrojo lavinimo mokyklose;• dėl didelio vaikų įsitraukimo į kompiuterinius žaidimus mažės vaikų motyvacija organizuotam laisvalaikio užimtumui;• dėl didėjančio vaikų, atleistų nuo mokesčio už ugdymą skaičiaus (socialiai remtinų), mažės klubo surenkamos lėšos;• vėluojantis NVŠ mokinio krepšelio ir projektų finansavimas;• neskiriamas finansavimas veiklos plėtrai.

Išvados

Siekiant užtikrinti neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę ir didinti neformaliojo švietimo prieinamumą vaikams ir jaunimui Žirmūnų ir Antakalnio seniūnijose svarbu:

- siekiant ugdymo kokybės, stiprinti pedagogų profesinę kompetenciją, optimizuoti grupių dydį ir užsiėmimų trukmę;
- didinti neformaliojo ugdymo prieinamumą, atsižvelgiant į Žirmūnų ir Antakalnio seniūnijų gyventojų poreikius;
- plečiant ugdymo programų ir projektų įvairovę skatinti berniukų ir jaunimo įsitraukimą į klubo veiklą, sudaryti sąlygas lankyti klubą ir specialiuosius poreikius turintiems vaikams;
- stiprinti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais ir gerinti įstaigos įvaizdį viešojoje erdvėje.

IV. KLUBO VEIKLOS STRATEGIJA

Filosofija: „Mūsų pasiekimai rytoj priklauso nuo šiandieninių investicijų į programas, skatinančias mūsų vaikus ir visus žmones prasmingai įsijungti į savo krašto kūrybą, išmokti gyventi ir sugyventi su draugais, kurti ir gražinti savo aplinką“ (R.Ozolas).

Misija: teikti kokybiškas neformaliojo ugdymo paslaugas vaikams ir jaunimui arti jų gyvenamosios vietos. Ugdyti jauną žmogų, tenkinti pažinimo, saviraiškos poreikius atsižvelgiant į kiekvieno asmens individualumą, plėtoti laisvalaikio kultūrą, sudaryti sąlygas gerai savijautai.

Vizija: klubas – šiuolaikiška, atvira kaitai, tolerantiška, jauki ir saugi neformaliojo švietimo įstaiga, kurioje kiekvienas vaikas ar jaunuolis turi lygias galimybes gauti kokybiškas neformaliojo švietimo paslaugas, atitinkančias nuolat kintančias visuomenės reikmes.

Vertybės:

- Kiekvienas žmogus turi teisę ir galimybę būti tuo, kuo gali ir nori būti.
- Kiekvienas turi gerbti kitus ir būti gerbiamas.
- Kiekvieno laisvė veikti – tai ir jo atsakomybė už savo veiksmus ir poelgius.
- Kiekvienas žmogus yra ir mokytojas, ir mokinys.

Strateginis tikslas - sukurti šiuolaikišką, atvirą kaitai, jausmą ir saugią, neformaliojo švietimo įstaigą, gebančią užtikrinti aukštą neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę ir prieinamumą vaikams ir jaunimui.

Uždaviniai:

1. užtikrinti kokybišką klubo veiklą;
2. didinti neformaliojo ugdymo prieinamumą, atsižvelgiant į Žirmūnų ir Antakalnio gyventojų poreikius;
3. užtikrinti lygias ugdymosi galimybes;
4. plėtoti pozityvų klubo įvaizdį ir didinti informacijos sklaidą;
5. stiprinti ryšius su esamais socialiniais partneriais ir užmegzti naujus.

V. TIKSLŲ IR UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS

VEIKLOS PLANAVIMAS

TIKSLAS - Sukurti šiuolaikišką, atvirą kaitai, jausmą ir saugią, neformaliojo švietimo įstaigą, gebančią užtikrinti aukštą neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę ir prieinamumą vaikams ir jaunimui									
Uždavinys	Veikla	Rodiklių apibrėžimas	Rodiklių reikšmės					Veiklos aprašymas	Atsakingas asmuo
			2017	2018	2019	2020	2021		
Užtikrinti kokybišką klubo veiklą	Parengti naujus klubo nuostatus	Klubo nuostatai		1				Darbo grupė iki 2017 m. gruodžio 31d. parengs naujus klubo nuostatus.	Klubo direktorė
	Parengti metinę klubo veiklos programą	Metinė klubo veiklos programa	1	1	1	1	1	Darbo grupė iki rugsėjo 1 d parengs metinę veiklos programą, mokytojų taryboje vyks aptarimas ir	Klubo direktorė, pav. Ugdymui

								koregavimas. Klubas dirbs pagal šią, direktoriaus įsakymu patvirtintą programą.	
	Parengti individualias būrelių vadovų veiklos programas ir renginių planus	Metinių būrelių vadovų programų ir teminių planų skaičius	14	15	15	15	15	Iki birželio 30 d. kiekvienas vadovas parengs mažiausiai po 1 ateinančių mokslo metų programą ir teminius planus. Programos bus aprobuojamos mokytojų taryboje ir patvirtintos direktoriaus įsakymu. Mokslo metų eigoje mokytojai vadovausis šiais planais.	Būrelių vadovai, Pav.ugdymui
		Metinis klubo renginių planas	1	1	1	1	1	Metinis klubo renginių planas parengtas iki rugsėjo 30 d. atsižvelgiant į metines vadovų programas ir į bendruomenės poreikius.	Pav.ugdymui
	Mokslo metų eigoje organizuoti pedagoginės veiklos kontrolę ir vidaus įsivertinimą	Parengta pedagoginės veiklos stebėsenos ataskaita	1	1	1	1	1	Veiklos stebėsenos ir vertinimo darbo grupė stebės ir vertins ugdymo turinio įgyvendinimą, renginių, sporto varžybų, užsiėmimų vedimą, dienynų pildymą, saugos instruktažų pravedimą, rengs ataskaitas, bei aptars rezultatus su būrelių vadovais. Pagerės ugdymo turinys ir kokybė.	Pav.ugdymui
		Parengta metinė klubo veiklos ataskaita	1	1	1	1	1	Klubo strateginės veiklos stebėsenos grupė stebės ir vertins ar klubo veikla atitinka strateginius planus,	Pav.ugdymui

								teiks išvadas.	
Užtikrinti klubo savivaldą	Klubo tarybos narių skaičius	9	9	9	9	9	9	Į klubo tarybą po 3 atstovus deleguos klubo darbuotojai, tėvai ir ugdytiniai. Pirmininkas renkamas klubo taryboje slaptu balsavimu. Klubo taryba yra pagrindinis klubo valdymo organas.	Direktorė, Klubo tarybos pirmininkas
	Klubo tarybos susirinkimų skaičius	3	3	3	3	3	3	Susirinkimų metu vyks pasitarimai, sprendimų priėmimai, finansavimo paskirstymas ir kontrolė kiti klubui svarbiausi klausimai.	Klubo tarybos pirmininkas
	Mokytojų susirinkimų skaičius	3	3	3	3	3	3	Mokytojų susirinkimai vyks kiekvieną ketvirtį	Direktorė
	Visuotinis klubo bendruomenės susirinkimas	1	1	1	1	1	1	Susirinkimai vyks mokslo metų pabaigoje (gegužės mėn.). Klubas pristatys metų veiklos ataskaitą. Priims naujus sprendimus.	Direktorė

ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

TIKSLAS - Sukurti šiuolaikišką, atvirą kaitai, jauką ir saugią, neformaliojo švietimo įstaigą, gebančią užtikrinti aukštą neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę ir prieinamumą vaikams ir jaunimui									
Uždavinys	Veikla	Rodiklių apibrėžimas	Rodiklių reikšmės					Veiklos aprašymas	Atsakingas asmuo
			2017	2018	2019	2020	2021		
Užtikrinti kokybišką	Organizuoti etatinių darbuotojų darbą:	Etatinių darbuotojų	5	6	6	6	6	Klubo darbuotojus priima į darbą ir atleidžia klubo	Direktorė

klubo veiklą	direktoriaus, direktoriaus pavaduotojos ugdymui, projektų vadovės (mokesčio rinkimas ir kontrolė), jaunimo darbuotojos, pavaduotojos ūkiui (patalpų priežiūra ir remontas), budėtojos – valytojos.	skaičius						direktorė. Klubo darbuotojai dirbs pareiginėse instrukcijose numatytus darbus. Už nenumatytus pareiginėse instrukcijose darbus bus mokami priedai iš papildomojo ugdymo lėšų. Nuo 2018 m. planuojame įsisteigti jaunimo darbuotoją.	
	Organizuoti būrelių vadovų (mokytojų) darbą.	Mokytojų skaičius klube	14	15	15	15	15	Pedagoginiai darbuotojai gali būti priimami į darbą atviro konkurso tvarka. Pedagogai dirbs pagal individualias, direktorės patvirtintas neformaliojo švietimo programas, atitinkančias klubo strategiją.	Direktorė
	Įtraukti savanorius į situacijos analizę ir veiklą klube.	Bendras savanorių skaičius per mokslo metus	4	5	5	6	6	Savanoriai dirbs su jaunimu ir vaikais klubo projektuose ir renginiuose. Planuojame savanoryste sudominti klubo nelankantį vyresnį jaunimą.	Pav. ugdymui, projektų vadovė
Didinti neformaliojo ugdymo prieinamumą, atsižvelgiant į Žirmūnų ir Antakalnio gyventojų poreikius	Steigti naujus būrelius	Naujų mokytojų skaičius	1	1				Įsteigsime naujus būrelius. Papildomai į klubą pritrauksime apie 20 vaikų. Darbo užmokestį mokytojams planuojame iš NVŠ mokinio krepšelio lėšų.	Direktorė

DARBO IR UGDYMO PROCESO ORGANIZAVIMAS

TIKSLAS - Sukurti šiuolaikišką, atvirą kaitai, jauką ir saugią, neformaliojo švietimo įstaigą, gebančią užtikrinti aukštą neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę ir prieinamumą vaikams ir jaunimui									
Uždavinys	Veikla	Rodiklių apibrėžimas	Rodiklių reikšmės					Veiklos aprašymas	Atsakingas asmuo
			2017	2018	2019	2020	2021		
Užtikrinti kokybišką klubo veiklą	Nustatyti darbo laiką	Klubo darbo laikas darbo dienomis	9.30-21.00 val.					Administracija dirba nuo 9.30 iki 21 val. Sudarysime tėvams galimybę bet kuriuo klubo darbo metu užėiti į klubą pasidomėti rūpimais klausimais, susimokėti mokestį už vaikų ugdymą ir pan.	Direktorė
		Užsiėmimų laikas būreliuose	14.00-21.00 val.					Būrelinę veiklą pradėsime po pamokų, vaikai galės rinktis jiems patogų laiką.	Direktorė
	Organizuoti ugdymo procesą	Iš viso vykdomų programų skaičius	14	15	15	15	15	Sudarytos įvairių veiklų pasirinkimo galimybės.	Direktorė
		Akredituotų programų skaičius	11	12	13	13	13	Moksleiviai, lankantys būrelius, kurių programos yra akredituotos, galės pasinaudoti NVŠ mokinio krepšelio lėšomis, jiems nereikės mokėti mokesčio už ugdymą.	Direktorė
		Bendras visų būrelių grupių skaičius	31	32	32	32	32	Vaikus į grupes paskirstysime pagal vaikų amžių (mažyliams, pradinė klasių, 5-7 kl. vaikams, jaunimui), pasiekimų lygį (pradedantys, pasiekę	Direktorė

								atitinkamą lygį) ir veiklos specifiką.	
		Iš biudžeto apmokamų būrelių veiklai skiriamų pedagoginių valandų skaičius	Savaitinių valandų skaičius pagal tarifikaciją yra 105,77 val. (62- kontaktinės ir 43,77 –priedų).					Pagal klubą lankančių vaikų skaičių būrelinei veiklai trūksta mažiausiai 20 kontaktinių valandų (iš viso reikia 82).	Direktorė
		Jaunimui skirtų projektų skaičius	1	1	1	1	1	Projektų temas inicijuos savanoriai ir patys dalyviai. Planuojama į jaunimo projektus įtraukti po 10 jaunuolių.	Pav. ugdymui, projektų vadovė
		Vaikams ir paaugliams skirtų trumpalaikių projektų skaičius	1	1	1	1	1	Projektuose planuojama po 10 vaikų.	
		Bendras renginių skaičius, kuriuose dalyvaus klubo vaikai	60	60	60	60	60	Renginių temos ir datos nurodytos renginių plane.	Pav. Ugdymui, projektų vadovė
	Atlikti duomenų apie ugdytinius analizę	Iš viso klube sudarytų sutarčių skaičius per mokslo metus	400	420	420	420	420	Pasirašytos „Neformaliojo vaikų švietimo paslaugų teikimo sutartys“	Direktorė

		Nuolat klubą lankančių vaikų skaičiaus (su NVŠ krepšeliu ir be jo)	300	320	320	320	350		
		NVŠ krepšelių turinčių vaikų skaičius	150	200	200	200	200		Direktorė
		Ugdytinių amžius	4-29					Žirmūnų klube programos ruošiamos mažyliams ne jaunesniems negu 4 m.	Pav. ugdymui
	Stiprinti mokytojų profesines kompetencijas	Darbuotojų skaičius, kuriems klubas padengs kvalifikacijos kėlimo išlaidas	4	4	4	4	4	Vyks tikslinis mokytojų kvalifikacijos tobulinimas ir teorinių žinių gilinimas seminaruose, mokymuose, kursuose mokytojų asmeninėmis ir klubo lėšomis. Mokytojai įgis daugiau žinių.	Direktorė
	Sukurti ir plėtoti efektyvias ugdymo programas, įdiegiant aktyviuosius ugdymo bei savarankiškumą ir bendradarbiavimą skatinančius metodus.	Atnaujintų ugdymo programų skaičius.	14	15	15	15	15	Ugdymo programos bus rengiamos atsižvelgiant į klubo strategiją ir planus.	Pav. ugdymui
Didinti neformaliojo ugdymo prieinamumą, atsižvelgiant į	Atlikti neformaliojo ugdymo veiklų poreikio tyrimą Žirmūnų ir Antakalnio	Tyrimų skaičius	2	2	2	2	2	Atliksime anketines apklausas mokyklose, tėvų apklausą internetu, išsiaiškinsime vietos bendruomenės neformaliojo ugdymo poreikius ir	Pav. ugdymui, projektų vadovė

Žirmūnų ir Antakalnio gyventojų poreikius	seniūnijos mokyklose.							nustatysime mokslo metų veiklos kryptis ir formas.	
	Organizuoti naujus būrelius, arba keisti nepopuliarius į naujus.	Naujų programų skaičius		1				Atsižvelgdami į tyrimų rezultatus organizuosime naujas veiklas, arba nepopuliarias veiklas keisime naujomis. Didinsime neformaliojo ugdymo prieinamumą Žirmūnuose.	Direktorė
	Organizuoti vaikų vasaros poilsio stovyklą	Vaikų skaičius	30	30	30	30	30	Klube vyks dieninė vaikų vasaros poilsio stovykla	
	Organizuoti pažintinę veiklą.	Ekskursijų skaičius	1	1	1	1	1	Į keliones vyks po 45 vaikus kasmet.	Pav. ugdymui
	Organizuoti kultūrinę ir sportinę veiklą	Kultūrinių ir sportinių renginių skaičius	60	60	60	60	60	Organizuosime koncertus, parodas, sporto varžybas, akcijas, kamerinius vakarus su tėvais, vaikais ir mokytojais, vesime atviras pamokas ir pan. pagal renginių planą. Sudarysime sąlygas vaikų saviraiškai.	Pav. ugdymui, projektų vadovė
	Formuoti pilietinę, tautinę, socialinę savimonę.	Valstybinių švenčių paminėjimų skaičius	4	4	4	4	4	Įvairiomis formomis (parodos, stendai, koncertai, vakaronės ir kt. renginiai) paminėsime šias valstybines šventes: Lietuvos valstybės atkūrimo dieną – dalyvaus apie 50 vaikų ir jų tėvų, Užgavėnes – dalyvaus apie 40 vaikų, Velykas- dalyvaus apie 30 vaikų, Kalėdas	Pav. ugdymui, projektų vadovė

									– dalyvaus apie 50 vaikų.	
		Akcija „Darom“	1	1	1	1	1	1	Šiukšlių rinkimo ir aplinkos tvarkymo akcija klubo prieigose ir kitose vietose. Dalyvaus po 12-15 vaikų.	Pav. ugdymui, projektų vadovė
Užtikrinti lygias ugdymosi galimybes	Individualizuoti ugdymo turinį spec. poreikių turintiems vaikams.	Individualių programų skaičius vaikams turintiems spec. poreikių.	3	3	3	3	3	3	Didinsime neformaliojo ugdymo prieinamumą spec. poreikių turintiems vaikams. Integruosime vaikus į būrelių veiklą, taikydami individualią programą.	Pav. ugdymui, būrelių vadovai
	Organizuoti projektinę veiklą berniukams	Dalyvių skaičius	10	10	10	10	10	10	Kiekvienais mokslo metais suorganizuosime po 1 projektą, skirtą berniukams.	Projektų vadovė
	Organizuoti projektinę veiklą jaunimui	Dalyvių skaičius	10	10	10	10	10	10	Kiekvienais mokslo metais suorganizuoti po 1 ilgalaikį projektą, skirtą jaunimui.	Pav. ugdymui, projektų vadovė
	Teikti mokesčio lengvatas	100 proc. atleistų nuo mokesčio už ugdymą soc. remtinių vaikų skaičius	20	25	25	25	25	25	Soc. remtinių vaikų sąrašas bus patvirtintas direktorės įsakymu. 100 proc. nuolaida teikiama vadovaujantis Vilniaus miesto savivaldybės nustatyta tvarka	Direktorė
		Iš NVŠ mokinio krepšelio finansuojamų vaikų skaičius	150	200	200	200	200	200	Vadovaujantis Vilniaus miesto savivaldybės neformaliojo vaikų švietimo lėšų skyrimo ir naudojimo tvarkos aprašu, sutartį dėl NVŠ mokinio krepšelio pasirašiusių tėvų vaikai atleidžiami nuo mokesčio už ugdymą. NVŠ mokinio krepšelių gaunančių	Direktorė

								vaikų sąrašo duomenis matysime mokinių registre.	
Plėtoti pozityvų klubo įvaizdį ir didinti informacijos sklaidą	Pristatyti visuomenei klubo veiklą	Ataskaitinis klubo organizuojamas mokslo metų renginys	1	1	1	1	1	Ataskaitinis susirinkimas vyks gegužės mėn., kuriame dalyvaus klubo bendruomenė. Tėvai išsakys savo pageidavimus, gaus išsamesnę informaciją apie veiklą klube.	Direktorė, Darbo grupė
		Tradicinių sezoninių švenčių sk.	4	4	4	4	4	Rengsime tradicines šventes, kurios taps įstaigos kultūros dalimi.	Pav. ugdymui
	Supažindinti ugdytinių tėvus su būrelių veikla	Atvirų kiekvieno būrelio pamokų skaičius per mokslo metus	2	2	2	2	2	Tėvams pristatysime būrelių veiklą, teiksime informaciją apie vaikus, supažindinsime su jų pasiekimais. Sudarysime galimybę vertinti būrelio veiklą, reikšti pastabas bei pageidavimus. Formuosime tėvų nuomonę apie klubą.	Pav. ugdymui
Kiekvieno būrelio kamerinių vakarų per mokslo m. skaičius		1	1	1	1	1	Vaikai, jų tėvai ir mokytojai kartu švęs šventes, vyks vaikų meniniai pasirodymai, pokalbiai. Užsimegs draugiški santykiai.	Pav. ugdymui, Būrelių vadovai	

BENDRADARBIAVIMAS IR ATSTOVAVIMAS

TIKSLAS - Sukurti šiuolaikišką, atvirą kaitai, jauką ir saugią, neformaliojo švietimo įstaigą, gebančią užtikrinti aukštą neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę ir prieinamumą vaikams ir jaunimui									
Uždavinys	Veikla	Rodiklių apibrėžimas	Rodiklių reikšmės					Veiklos aprašymas	Atsakingas asmuo
			2017	2018	2019	2020	2021		
Stiprinti ryšius su esamais socialiniais partneriais ir užmegzti naujus	Užmegzti naujus ryšius su socialiniais partneriais	Pasirašytos naujos bendradarbiavimo sutartys	+2	+1	+1	+1	+1	Su partneriais vykdysime bendrus projektus, renginius, dalinsimės informacija, metodine medžiaga.	Direktorė
Plėtoti pozityvų įvaizdį ir didinti informacijos sklaidą	Atstovauti klubą	Miesto, respublikinių ir tarptautinių renginių skaičius, kuriuose viešinamas klubas	6	6	6	6	6	Klubo nariai atstovaus klubą konkursuose, festivaliuose, projektuose, miesto šventėse.	Direktorė, pav. ugdymui
	Organizuoti respublikinio masto renginius.	Renginių skaičius	1	2	2	2	2	Bus suorganizuoti respublikiniai dailės darbų konkursai.	Pav. ugdymui

FINANSINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

TIKSLAS - Sukurti šiuolaikišką, atvirą kaitai, jauką ir saugią, neformaliojo švietimo įstaigą, gebančią užtikrinti aukštą neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę ir prieinamumą vaikams ir jaunimui

Uždavinys	Veikla	Rodiklių apibrėžimas	Rodiklių reikšmės					Veiklos aprašymas	Atsakingas asmuo
			2017	2018	2019	2020	2021		
Užtikrinti kokybišką klubo veiklą.	Užtikrinti teisingą klubo lėšų paskirstymą ir įsisavinimą.	Bendros klubo lėšos, gaunamos iš visų šaltinių eurais	120000	122000	123500	124100	125500	Duomenys pateikiami atsižvelgiant į 2016 m. biudžetą.	Direktorė
		Biudžetinės (aplinkos) lėšos iš Vilniaus miesto savivaldybės	80200	80500	82000	83000	84000	Paskirstyti klubui skiriamas biudžetines lėšas užtikrinant sėkmingą klubo veiklą. Lėšos bus naudojamos darbuotojų darbo užmokesčiui, mokesčiui už komunalines ir ryšio paslaugas.	Direktorė
		Lėšos už papildomą ugdymą (tėvų mokestis už būrelius)	24000	20000	20000	20000	20000	Suplanuoti už ugdymą surinktų lėšų panaudojimą. Lėšos bus skiriamos edukacinei aplinkai gerinti, veiklos priemonėms įsigyti, trūkstamam darbo užmokesčio deficitui padengti ir veiklos plėtrai vystyti.	Direktorė
		Projektinės lėšos (vaikų vasaros poilsio konkursas)	300	300	300	300	300	Įgyvendinsime projektus	Direktorė
		2 proc. GPM	200	200	200	200	200	Lėšos bus naudojamos	Direktorė

		paramos lėšos						skubiems darbams apmokėti	
		Paramos lėšos (pavedimų sąskaita)	1000	1000	1000	1000	1000	Lėšos bus naudojamos vaikų maitinimui vasaros poilsio stovykloje, skubiems darbams apmokėti	Direktorė
		NVŠ mokinio krepšelio lėšos	14000	20000	20000	20000	20000	Lėšos bus naudojamos veiklos plėtrai vystyti (darbo užmokesčiui, veiklos priemonėms, sceniniams rūbams, startiniams mokesčiams konkursuose ir pan.).	Direktorė
Plėtoti pozityvų klubo įvaizdį ir didinti informacijos sklaidą	Gerinti edukacinę aplinką	Lėšų poreikis patalpų remontui	5000	5000	5000	5000	5000	Atliksime einamąjį vidaus erdvių remontą. Darbai bus atliekami iš papildomojo ugdymo ir rėmėjų lėšų.	Pav. ūkiui
		Lėšų poreikis veiklos priemonėms	5000	5000	5000	5000	5000	Atnaujinsime veiklos priemonių bazę: įsigysime kompiuterių, sceninių kostiumų, kitų veiklos priemonių. Už prekes apmokėsime iš papildomojo ugdymo (tėvų įnašų) ir NVŠ mokinio krepšelio lėšų.	Pav. ūkiui

VEIKLOS VIEŠINIMAS IR PRISTATYMAS

TIKSLAS - Sukurti šiuolaikišką, atvirą kaitai, jauką ir saugią, neformaliojo švietimo įstaigą, gebančią užtikrinti aukštą neformaliojo ugdymo paslaugų kokybę ir prieinamumą vaikams ir jaunimui

Uždavinys	Veikla	Rodiklių apibrėžimas	Rodiklių reikšmės					Veiklos aprašymas	Atsakingas asmuo
			2017	2018	2019	2020	2021		
Plėtoti pozityvų klubo įvaizdį ir didinti informacijos sklaidą	Sukurti klubo viešinimo strategiją	Viešinimo strategija		1				Numatyti klubo veiklos viešinimo galimybes ir priemones.	Projektų vadovė
	Sukurti vietos bendruomenės elektroninių ryšių duomenų bazę	Duomenų bazėje esančių adresų skaičius	60	100	150	200	250	Sudarysime klubą lankančių vaikų, jų tėvų, Žirmūnų ir Antakalnio ugdymo įstaigų, socialinių partnerių elektroninių adresų ir svetainių duomenų bazę.	Projektų vadovė
	Skleisti informaciją apie klubą viešuose renginiuose	Viešų renginių skaičius	4	4	4	4	4	Viešinsime klubo veiklą meniniais pasirodymais, parodomis, kitais pasiekimais.	Direktorė pav. Ugdymui
	Skleisti vaizdinę informaciją	Reklaminės akcijos	2	2	2	2	2	Rugpjūčio ir sausio mėn. mokyklose ir darželiuose platinsime lankstinukus, bukletus, plakatus, skrajutes.	Pav. ugdymui
	Įtraukti tėvus į klubo tikslų įgyvendinimą	Sudaryti klubo vaikų tėvų aktyvistų grupę	1	1	1	1	1	Informuosime tėvus apie klubo planus, vaikų pasiekimus, pateiksime aktualią informaciją, kviesime padėti klubui įgyvendinti numatytus tikslus.	Pav. ugdymui, būrelių vadovai
	Puoselėti klubo tradicijas ir kurti	Sezoninės šventės	4	4	4	4	4	Organizuosime tradicinėmis tapusias šventes	Pav. ugdymui

	naujas	Baigiamasis metų renginys	1	1	1	1	1	1	Tradiciškai vyks gegužės mėn. muzikiniame klube „Legendos“	Pav. ugdymui
	Stiprinti tėvų, vaikų ir pedagogų ryšius.	Kiekvieno būrelio vaikų, pedagogų ir tėvų bendri renginiai (ekskursijos, varžybos, vakaronės)	2	2	2	2	2	2	Skatinsime tėvus aktyviau domėtis vaikų veikla klube. Tėvai turės daugiau informacijos apie vaikus, aktyviau įsitrauks į klubo veiklą. Stiprės klubo bendruomenės ryšys, didės atsakomybė už klubą.	Direktorė
	Taikant šiuolaikines technologijas tobulinti registracijos į klubą ir mokesčių už būrelius surinkimo ir administravimo galimybes	Internetinė registracija	1						Sudarysime galimybes parašyti prašymą ir sudaryti sutartį su klubu internetu.	Projektų vadovė
		Mokėjimų už būrelius duomenų bazė	1	1	1	1	1	1	Pagreitinsime surenkamų lėšų už ugdymą apskaitą ir kontrolę.	Projektų vadovė
Stiprinti ryšius su esamais socialiniais partneriais ir užmegzti naujus	Ieškoti naujų socialinių partnerių Žirmūnų ir Antakalnio seniūnijose	Naujai pasirašomos bendradarbiavimo sutartys	+1	+1	+1	+1	+1	+1	Sudarysime naujas bendradarbiavimo sutartis su Vilniaus m. 1 PK, „Žirmūnų seniūnija“, vaikų biblioteka „Saulutė“ ir kt.	Direktorė
	Aktyvinti bendradarbiavimą su Žirmūnų ir Antakalnio mokyklomis	Pasirašyta sutarčių	1	+1	+1	+1	+1	+1	Kiekvienais metais pasirašysime po vieną bendradarbiavimo sutartį.	Direktorė

	Užmegzti ryšius su švietimo ir neformaliojo ugdymo įstaigomis kituose Lietuvos miestuose	Bendradarbiavimo sutartys	0	+1	0	+1	0	Dalinsimės informacija, skleisime gerą patirtį, vykdysime bendrus projektus.	Direktorė
--	--	---------------------------	---	----	---	----	---	--	-----------

Klubo 2017-2021 metų strateginį planą rengė direktoriaus 2016 m. birželio 16 d. įsakymu Nr. V- 42 patvirtinta darbo grupė. Jos pasiūlymus pedagogai svarstė mokytojų ir klubo tarybos posėdžiuose. Strateginio plano projektas buvo aptariamas viešai ir atvirai.

Siekiant, kad klubo 2017–2021 metų strategijos įgyvendinimo plane numatytos priemonės būtų sėkmingai įgyvendintos ir veiksmingos, bus vykdoma veiklos stebėsenos ir analizė, atliekamas įsivertinimas, vykdoma strategijos idėjų sklaida klubo bendruomenėje. Stebėseną ir analizę atliks direktoriaus įsakymu patvirtinta strateginio plano įgyvendinimo stebėsenos grupė pagal numatytą grafiką (žr.7 lentelę). Stebėsenos rezultatai bus pagrindas strateginėms nuostatomis tikslinti ir koreguoti. Įvertinant vidaus ir išorės pokyčius, strategija svarstoma ir tobulinama kasmet.

Eil.Nr.	Veiksmas	Atsakingas	Data
1.	Strateginio plano įgyvendinimo analizė	Direktorius Strateginio plano įgyvendinimo stebėsenos grupė	2017 gruodis, 2018 gruodis, 2019 gruodis, 2020 gruodis
2.	Strateginio plano koregavimas	Direktorius, mokytojų taryba	2018 sausis, 2019 sausis, 2020 sausis, 2021 sausis
3.	Strateginio plano įgyvendinimo ataskaita	Direktorius, darbo grupė	2021 gruodis

(7 lentelė) Strateginio plano įgyvendinimo kontrolės grafikas